

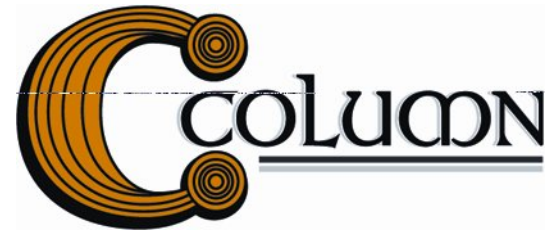


Fiontraithe le Gaeilge

Seisiún 6 – Bainistiú Dhaoine

Bainistíocht Acmhainní Daonna
9ú Marta 2007

Colm Ó Maolmhuire





Bainistíocht Acmhainní Daonna

Imlíne

Earcú & roghnú

Measúnú feidhmíochta

Oiliúnt & forbairt

Gnáthaimh araíonachta & gearáin

Cur chuige struchtúrtha & cleachtas



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Sonraí

Modhanna – cur i láthair, ceisteanna
& freagraí, obair ghrúpaí

Ainm, eagraíocht & teideal

Baint le BAD

Ag súil leis inniu ...



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Earcú & roghnú

Próiseas struchtúrtha –
pleanáil, anailís, critéir roghnaithe,
próiseas iarratais, modhanna
roghnaithe, agallóireacht,
cinnteoireacht, ionduchtú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Pleanáil

- aithint riachtanais,
- straitéis (idir fás/forbairt, laghdú méide, ceartú méide),
- pleanáil daonchumhachta,
- deachmaíocht nádúrtha



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Anailís ar riachtanais

- anailís poist,
- sainmhíniú ról,
- sonrú tréithe,
- sonrú inniúlachtaí



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Critéir roghnaithe

- scileanna,
- taithí,
- tréithe,
- cáilíochtaí,
- teistiméireachtaí,
- ualuithe



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Próiseas iarratais

- fógraíocht,
- gníomhaireacht earcaíochta,
- inmheánach, moltaí ón bhfoireann,
- dearadh foirm iarratais,
- idirdhealú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Modhanna roghnaithe

- tástáil,
- idir cleachtadh, síciméadrach,
- agallóireacht,
- bailíocht, fónamh



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Próiseas a críochnú

- Cinnteoireacht,
- Tairiscint post,
- Teistiméireachtaí a sheiceáil,
- Scrúdú leighis,
- Litir chucu siúd nár éirigh leo



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Ionduchtú

Cén fáth?

An fostaí nua a bheith ar eolas faoi
‘conas a dhéanaimid anseo é’

Meanma & éifeachtúlacht a mhéadú

Strus & láimhdeachas foirne a laghdú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Ionduchtú ginearálta

- Fáiltiú
- Leabhrán cuideachta
- Sláinte & sábháilteacht
- Polasaithe & gnáthaimh
- Conarthaí
- Teagmhálacha úsáideacha
- Leagan amach an ionad oibre



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Ionduchtú sainiúil

I réimse oibre an fhostaí nua
Teicniúil

Bainisteoirí,
Córas oide/cara



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Bainistíocht feidhmíochta

- Sainmhíniú an ról
- Spriocanna, aidhmeanna
- Tascanna nó torthaí
- Freagrachtaí
- Tacaíocht
- Measúnú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Próiseas

Timthriall – pleann,
athbhreithniú,
tacaíocht, forbairt
pleann nua



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Córas bainistíocht feidhmíochta

Forbairt pearsanta

Próiseas – spriocanna a shocrú,
athbhreithniú leanúnach,
rátáil

Gnáthamh iniúchta



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Forbairt pearsanta

- Scileanna teicniúla
- Iompraíochtaí, cur chuige
- Inniúlachtaí
- Tacaíocht pearsanta, gairmiúil
- Pleanáil gairme



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Próiseas athbhreithniú

- Agallamh foirmiúl
- Aiseolas neamh-foirmiúl
- Ionchur leanúnach



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Oiliúnt & forbairt

- Oiliúint ghairmiúil
- Printíseacht
- Oideachas leanúnach
- Foghlaim fad saoil
- Forbairt leanúnach phroifisiúnta
- Pleanáil gairme
- An Eagraíocht Foghlama



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Anailís ar riachtanais oiliúna, chórasach

Athbhreithniú eagraíochtúil

Caighdeáin poist

Feidhmíocht poist

Bearna scileanna

Riachtanais eolais, scileanna, dearcaidh

Tosaíochtaí



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Modhanna

- Foghlaim fionnachtana
- Léacht, taispeántas, seimineár
- Díospóireacht & aiseolas
- Modhanna closamhairc
- Cás-staidéar
- Rólghlacadh
- Eachtra criticiúil
- Cluichí & samhaltú
- Obair tionscadail
- Meantóireacht, teagasc



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Saincheisteanna

- Athneartú & aistriú eolais
- Meastóireacht
- Daingniú
- Measúnacht
- Creidiúnú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Gnáthaimh araíonachta - saincheisteanna

1. Caighdeáin sásúla feidhmíochta & iompair
2. Gnáthaimh araíonachta macánta & cothroma, chun déileáil le daoine nach féidir leo na caighdeáin sin a bhaint amach
3. Córas chun feidhmíocht nó iompar a fheabhsú
4. Tagann dífhostú i gceist nuair a theipeann gach iarracht ar fheabhsú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Gnáthamh araíonachta samplach (i)

- Rabhadh béil, comhairliú
- Rabhadh béil foirmiúil
- Céadrabhadh scríofa
- Rabhadh scríofa deireanach, fionraíocht
- Dífhostú, dífhostú achomair



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Gnáthamh araíonachta samplach (ii)

- Féidearthacht filleadh ar chéim níos luaithe
- Sainmhíniú ar mhí-iompar (tromchúiseach)
- Ionadaíocht



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Gnáthamh gearán nó conspóidí

Cén fáth ?

Mar chomhthoradh ar ghnáthamh
araíonachta, ní mór d'aon ghnólacht
gnáthamh gearán/conspóidí a bheith i
bhfeidhm



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Treoirlínte do ghnáthamh gearán (i)

- Feasacht maidir le conspóidí poitéinsiúla
- Práinn, iomarca moille
- Próiseas céimseach
- Comhsheasmhacht, nós & cleachtas
- Fasach a chruthú



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Treoirlínte do ghnáthamh gearán (ii)

- Ag obair faoi éigeantas,
- Sárú gnáthamh,
- Cruinniú gearán,
- Eadráin,
- Dífhostú inchiallaithe,
- Urghaire



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Foinsí eolais (i)

www.cbi.org.uk

www.acas.gov.uk

www.dti.gov.uk employment guidance

www.tuc.org.uk

www.ictuni.org



Bainistíocht Acmhainní Daonna

Foinsí eolais (ii)

www.sfa.ie information centre

www.isme.ie

www.labourcourt.ie www.lrc.ie

www.entemp.ie/employment/rights/

www.publicjobs.ie cóid chleachtais

www.ictu.ie